

JAHRESBERICHT 2019

lebendiger
musikunterricht
für alle!

Bericht der Schulleitung

Die Musikschule Region Dübendorf (mrd) ist eine lebendige Institution und ein Bestandteil des kulturellen Lebens der Region.

Schulleitung, Administration

Die im Jubiläumsjahr bewilligte Anpassung der Pensen wurden im vergangenen Jahr erfolgreich umgesetzt. Per Mai konnten wir die Administration mit einer zusätzlichen Fachkraft für unser PR/Marketing erweitern. Das Gesamtpensum der Schulleitung wurde ebenfalls erhöht. Die zusätzlichen Ressourcen führten zu einer spürbaren Entlastung des Teams.

Schülerzahlen

Die Schülerzahlen haben sich auf einem leicht tieferen Niveau stabilisiert. Im Vergleich zu den steigenden Zahlen der Volksschule kommt dies aber einem effektiven und steten Rückgang gleich. Wir versuchen dieser Entwicklung mit neuen Angeboten entgegen zu wirken.

Personelles

Im vergangenen Jahr übernahmen einige Lehrpersonen Aufgaben in zusätzlichen Unterrichtsbereichen, somit verringerte sich die Anzahl an Lehrpersonen an der mrd leicht. Der Unterricht in verschiedenen Berufsfeldern ermöglicht unseren Mitarbeitenden ein vielfältigeres Arbeitsfeld und grössere Pensen. Der durchschnittliche Anstellungsgrad beträgt 30 Stellenprozente. Wir intensivierten im vergangenen Jahr die Zusammenarbeit mit unseren Nachbarschulen und stellten Lehrpersonen von gemeinsam an.

Veranstaltungen

Die Zahl der Veranstaltungen, bei welchen wir als Partner fest eingeplant sind, hat sich auf einem erfreulichen Niveau eingependelt. Dies bietet unseren Schülerinnen und Schülern zusätzliche Plattformen, um ihr Können zu zeigen. Im Rahmen unseres Jubiläums organisierten wir verschiedene zusätzliche Konzerte und Veranstaltungen.

Pädagogische Schwerpunkte

Seit mehreren Jahren setzen wir bewusst verschiedene pädagogische Schwerpunkte. Das Thema des Weiterbildungstags im August war "Musikunterricht für Kinder und Jugendliche mit besonderen Bedürfnissen". Der Musiker und Heilpädagoge Roland Schwaab bot einen inspirierenden und bereichernden Tag für unsere Lehrpersonen.

Unser Konferenztag im Mai war der Teambildung gewidmet. Nach der Schulkonferenz massen wir uns in Viererteams im Boggiaspiel. Im Laufe des fröhlichen Turniers entdeckten wir einige verborgene Talente.

Förderverein

Nach der Gründung des Vereines im Frühling 2017 bereitet der Aufbau mehr Schwierigkeiten als geplant. Wir sind einerseits noch immer auf der Suche nach Personen, welche den Aufbau aktiv unterstützen möchten. Andererseits führen wir Gespräche mit möglichen Persönlichkeiten, welche als Botschafter für den Förderverein und die mrd auftreten könnten.

Infrastruktur

Die Schulraumplanung in Dübendorf war auch im vergangenen Jahr ein wichtiges Thema. Das Gesamtwertungskonzept der Primarschule hat erste Hürden überwunden. Unsere Vision eines eigenen Musikschulzentrums könnte doch Realität werden.

Wir können uns aber nicht zurücklehnen. Durch den steigenden Raumbedarf der Volksschule fallen diesem weiterhin Musikzimmer zum Opfer. Die angestrebte Mehrfachnutzung bedeutet eine zunehmende Einschränkung des Musikschulbetriebes.

Wir benötigen mittelfristig in **all unseren Gemeinden** eigene Räumlichkeiten, um unseren Auftrag weiterhin zufriedenstellend zu erfüllen.

Fachbereichsinformationen

Das Klavier und die akustische Gitarre sind noch immer die gefragtesten Instrumente. Die Fluktuation unter den Schülerinnen und Schülern ist generell leicht zurückgegangen.

Bei den Blasinstrumenten verzeichnen die Blechbläser (Trompete, Posaune etc.) eine leichte Zunahme. Zurückgegangen sind die Zahlen bei den Holzblasinstrumenten (Querflöte, Saxophon, Klarinette etc.).

Die Streichinstrumente werden gleichbleibend gerne gespielt.

Der Gesang (Pop/Rock und Kinderchöre) erfreut sich einer wachsenden Beliebtheit.

Wiederkehrende Anlässe

Wiederkehrende Anlässe sind an der mrd ein wichtiger Bestandteil unserer Arbeit geworden. Bereits zum siebten Mal fand die Herbstsingwoche unter der Leitung von Stephan Lauffer statt. Zum vierten Mal ging unser Kam-

mermusikwochenende über die Bühne, auch der Instrumentenpflegekurs für Gitarristen fand erneut grossen Anklang.

Projekt Bläserklassen

Die dritte Ausgabe des Projekts ‚Bläserklassen‘ fand im Juni mit der Eröffnung des Unterhaltungsabends der Jugendmusik erneut einen begeisternden Abschluss. In Zusammenarbeit mit der Jugendmusik Glattal und dem Musikhaus Bucher freuen wir uns auf die aktuell laufende vierte Ausgabe. Erneut unterstützt uns die Fondation SUISA finanziell.

Ensembles

Die mrd ist bestrebt, für möglichst viele Schülerinnen und Schüler ein passendes Zusammenspielangebot neben dem regulären Musikunterricht anbieten zu können. Dank Kooperationen mit unseren Nachbarschulen steht unser Angebot deren Schülerinnen und Schülern zur Verfügung. Im Gegenzug können wir von Angeboten der Nachbarschulen profitieren.

Erwachsenen- und Seniorenangebote

Das Angebot für Erwachsene und im speziellen auch für Senioren hat grosses Potential, muss aber besser vermarktet werden. Innerhalb der aktuellen Organisationsstruktur ist dies noch nicht möglich. Damit keine unerwünschten Quersubventionierungen stattfinden, müssen wir nach neuen Wegen und Angebotsstrukturen suchen.

Förderprogramm

Die Nachwuchsförderung ist uns ein grosses Anliegen. Aktuell sind 7 (-2) junge Musikerinnen und Musiker in unserem Regionalen Förderprogramm eingeschrieben. Das gesamte Leistungsniveau ist sehr beachtlich, immer wieder besuchen Schüler des Förderprogramms gleichzeitig die Kunst- und Sportschule in Uster oder auch das K+S Gymnasium in Zürich. Die ersten Abgänger unserer Schule besuchen nun das Pre-College oder sind bereits an einem Bachelorstudium der ZHdK eingeschrieben.

Konzerte, Veranstaltungen

Gut 35 Vortragsübungen, 5 Schülerkonzerte der Reihe ‚con entusiasmo‘, 7 Konzerte der Reihe ‚in vino musica‘ von und mit unseren Lehrpersonen sowie 8 Förderkonzerte wurden organisiert und durchgeführt.

9 Konzerte wurden im Rahmen der traditionellen Schulhauskonzerte in allen Anschlussgemeinden durchgeführt. Mit diesen Konzerten erreichten wir mehr als 600 Schüler im Unterstufenalter.

Unsere Schülerinnen und Schüler wie auch Ensembles, Chöre und Bands wurden im vergangenen Jahr oft von externen Veranstaltern (u.a. Altersheimen, Obere Mühle etc.) engagiert.

Wir sind stolz, aktiv einen Beitrag am kulturellen Leben der Region leisten zu können.

Stufentest / Wettbewerbe

Die Stufentests haben sich in unserer Region etabliert. Zusammen mit unseren Nachbarschulen wurden die Austragungen an verschiedenen Orten von Illnau bis Wetzikon durchgeführt. 148 mrd-Schülerinnen und Schüler (Vorjahr 127) haben an den Tests teilgenommen und erfolgreich bestanden. Die Zusammenarbeit mit den Nachbarschulen hat sich bewährt und etabliert. Punktuell wurden Anpassungen in der Organisation vorgenommen, um die Effizienz zu steigern.

Wiederum haben einige mrd-Schülerinnen und Schüler am Zürcher Musikwettbewerb sowie am Schweizer Jugendmusikwettbewerb erfolgreich teilgenommen und Preise gewonnen.

Umfragen

Im Rahmen unseres Qualitätsmanagements führten wir im November 2019 die dritte Befragung unserer Kundinnen und Kunden durch. Die Qualität unserer Schule wird als sehr hoch wahrgenommen. Unser Angebot ist zufriedenstellend, es besteht ein steigendes Bedürfnis nach Angeboten in den Ferien. Wir werden dies prüfen und entsprechende Angebote kreieren.

Bemängelt wird das schwindende Angebot in unseren Anschlussgemeinden. Gewünscht wäre ein grösseres Angebot vor Ort. Dies lässt sich aktuell nicht umsetzen, da uns die entsprechenden Räumlichkeiten fehlen.

Unsere Schülerkonzerte und Lehrerkonzerte werden nicht so gut besucht wie gewünscht. Auch sind sie nicht allen Kundinnen und Kunden bekannt. Wir werden hier unsere PR/Marketingstrategie überarbeiten und nach neuen Wegen suchen.

Qualitätsmanagement

Im September 2019 fand das erfolgreiche Aufrechterhaltungsaudit von der Zertifizierungsstelle SQS in den Räumlichkeiten im Schulhaus Stägenbuck statt. Das Qualitätsmanagement wird erfolgreich vom ganzen Team gelebt. Ein herzliches Dankeschön an alle Beteiligten!

Die Audits zeigten keine grundlegenden Probleme auf, ermöglichen aber eine stetige Verbesserung der Prozesse.

Schlussbemerkung

Die Zusammenarbeit mit den einzelnen Vertragsgemeinden veränderte sich merklich. Die neu gewählten Behördenmitglieder haben sich sehr engagiert in ihre neuen Aufgaben eingearbeitet. Die mrd kann sich in den verschiedensten Gremien innerhalb der Region und des Kantons einbringen und so massgeblich an der Weiterentwicklung des Musikschulangebotes mitarbeiten. So sind wir mit der Erarbeitung eines kantonalen Förderprogrammes an vorderster Front mit dabei.

Die Zusammenarbeit mit unseren Nachbarschulen wird laufend ausgebaut und verbessert. Neben den Schulleitungen treffen sich auch die administrativen Mitarbeitenden der Musikschulen der Region zum regelmässigen Erfahrungsaustausch.

All diese Aufgaben können nur durch ein eingespieltes Team erfüllt werden. Unsere Musiklehrpersonen vermitteln das Musikhandwerk tagtäglich mit grossem Engagement und viel Leidenschaft.

Unseren Geschäftspartnern, den Behörden, Geschäftsleitungen und Volksschulleitungen danken wir für das Vertrauen und die immerwährende Unterstützung.

Dübendorf, im Dezember 2019

Olivier Scurio und Angelika Som
Schulleitung

Personelles

Dienstjubiläen Schuljahr 2018 / 2019

Die herzlichsten Glückwünsche verbunden mit unserem Dank und unserer Anerkennung für die treue Mitarbeit gehen an:

10 Jahre

Cindy Schwemmer (Gitarre)

15 Jahre

Susi Glauser (MGA, Akkordeon)
Adrian Strickler (MGA)

20 Jahre

Sergej Stukalin (Akkordeon)
Yvonne Ugoletti (Singkurse)
Rosmarie Wehrli (Früherziehung)

Personalmutationen

Verlassen haben unsere Schule:

Markus Forrer (Klarinette), Elizaveta Habermacher-Parventyeva (Klavier), Fiona Hengartner (Klavier), Isabelle Imperatori-Steinbrüchel (Harfe), Madlaina Küng (Kontrabass).

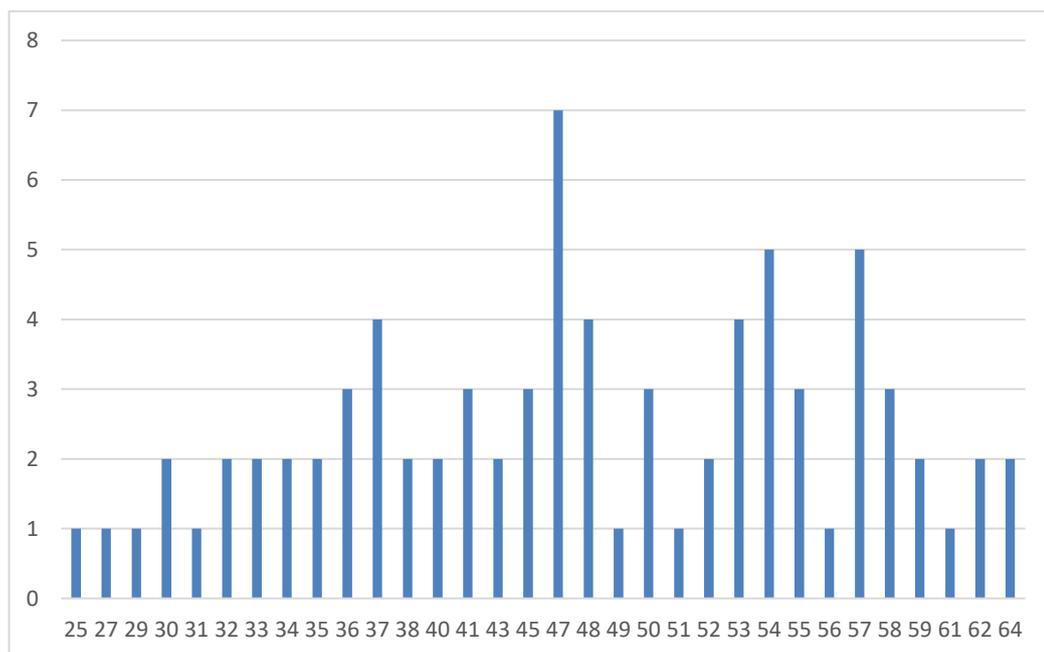
Wir danken den Lehrpersonen für ihr Engagement und wünschen ihnen für die Zukunft alles Gute!

Wir begrüßen herzlich an der mrd:

Anna Berwanger (Harfe), David Craffonara (Kontrabass, E-Bass), Franziska Geyer (Klavier), Anne-Sophie Vrignaud (Harfe), Sandra Wymann (Klavier)

Wir wünschen ihnen viel Spass und Freude mit den neuen Schülerinnen und Schülern wie auch in unserem Team!

Altersstruktur (Personal)



Die mrd weist eine ausgeglichene Altersstruktur aus. Dies gewährleistet Kontinuität und Stabilität.

Zahlen, Daten, Fakten

Die nachfolgenden Zahlen sind Durchschnittswerte pro Kalenderjahr.

Erteilte Unterrichtsstunden / Woche

Instrumental- und Gesangsunterricht *	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Dübendorf	276.00	329.45	321.25	334.30	334.30	372.66
Schwerzenbach	55.90	55.15	58.90	58.95	57.80	62.48
Wangen-Brüttisellen	106.60	111.30	79.55	74.70	75.10	74.89
Fällanden	121.20	129.60	130.35	122.75	129.15	127.66
Total	559.70	625.50	582.05	590.70	596.35	637.69

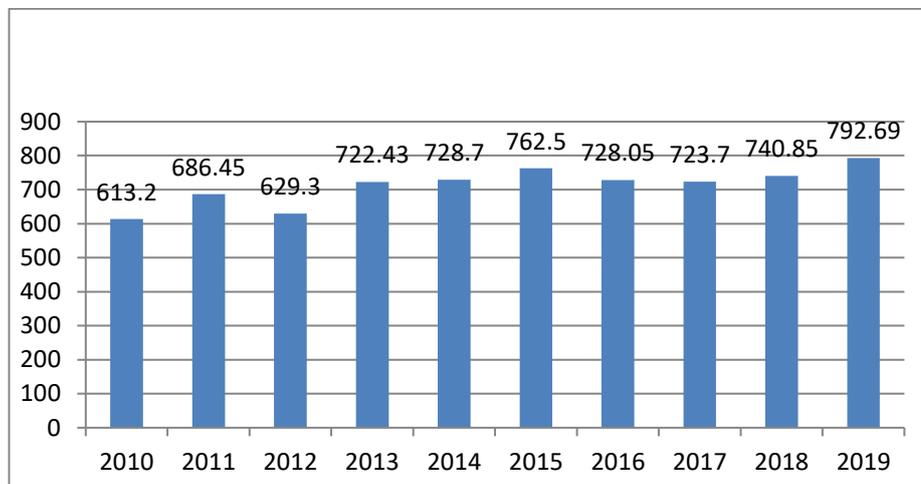
Schulische Angebote * <i>MGA, Klassenunterricht, Bläserklasse</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Dübendorf	91.00	91.50	91.50	96.00	96.00	97.00
Schwerzenbach	5.50	7.00	7.00	7.00	16.50	25.00
Wangen-Brüttisellen	29.50	29.50	27.50	30.00	32.00	33.00
Fällanden	-	-	-	-	-	-
Total	126.00	128.00	126.00	133.00	144.50	155.00

Gesamtstunden / Woche	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Total aller Gemeinden *	728.70	762.50	728.05	723.70	740.85	792.69
= Erbrachte Lektionen à 30 Min. / Woche	1'457	1'525	1'456	1'447	1'482	1'586
Veränderung in % im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr	0.15%	4.66%	-4.52%	-0.61%	2.41%	7.01%

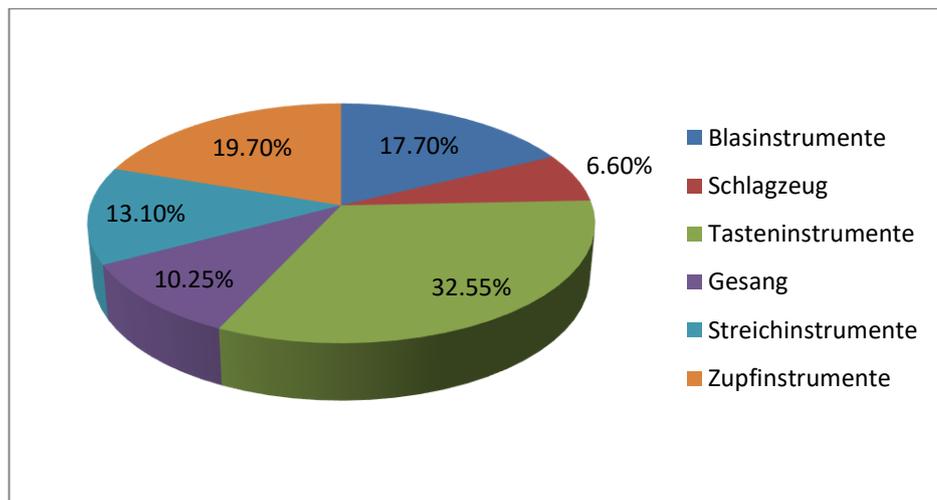
Darin enthalten sind

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Musikalische Früherziehung <i>El-Ki, Rhythmikgarten, Musik-KiGa</i>	7.00	5.00	6.00	8.52	9.00	10.52
Ensembles, Chöre	36.00	28.40	14.00	15.40	31.45	38.0

Erteilte Unterrichtsstunden / Woche



Fachgruppen



Einwohner- und Schülerzahlen

Stichtag EWZ 1.1. / Schülerzahlen 1. Mai / 1. November

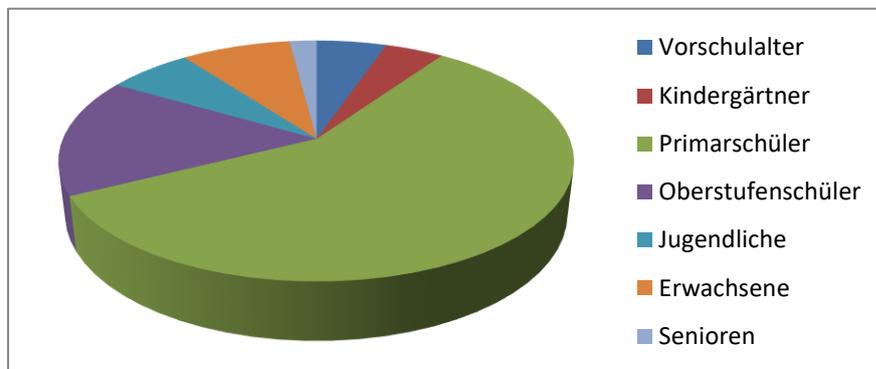
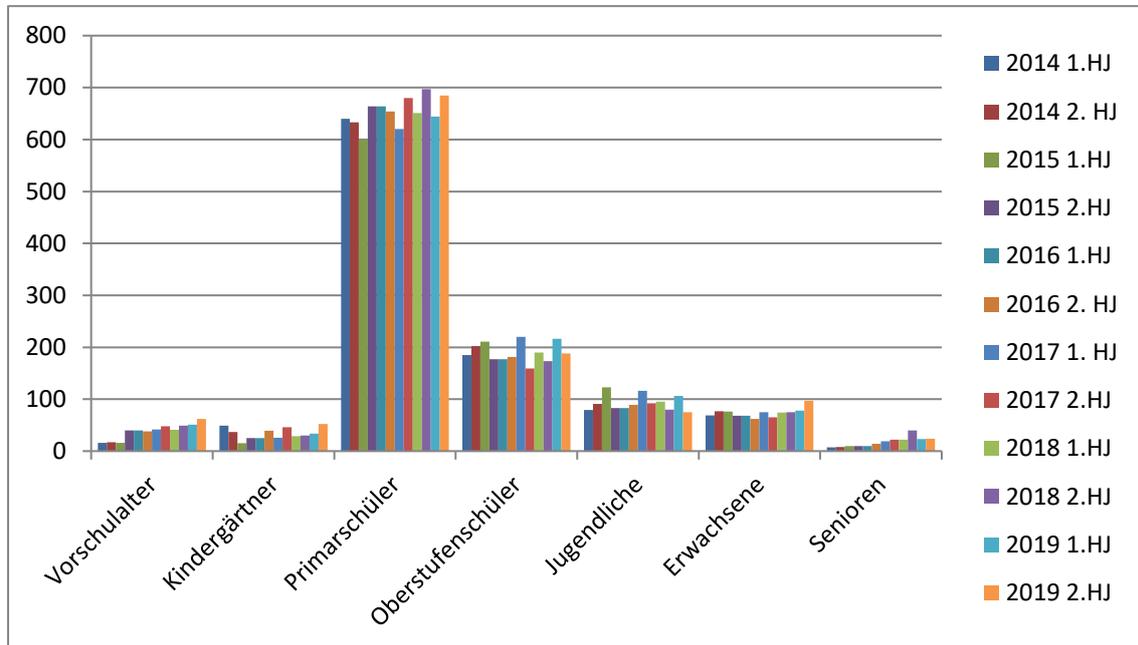
Einwohnerzahlen Gemeinden und Schülerzahlen Volksschule 2019					
	Dübendorf	Fällanden	Wangen-Brüttisellen	Schwerzenbach	Total
Einwohner total	28'390	8'651	7'882	5'108	50'031*
Anzahl Kindergärtner	477	167	161	109	914
Anzahl Primarschüler	1443	604	455	316	2'818
Anzahl Oberstufenschüler	586	204	215	102	1'107
Anzahl Erwachsene (=Einwohner total minus Schüler)	25'884	7'676	7'051	4'581	45'192

* Zunahme im Vergleich zu 2018: + 731 Einwohner (+1.48%)

Schülerzahlen Musikschule 2019 (1. Halbjahr)									
	Dübendorf		Fällanden		Wangen-Brüttisellen		Schwerzenbach		Total
Schüler total (Köpfe)	662	2.3%	225	2.6%	146	1.9%	119	2.3%	1'152
Anzahl Kinder im Vorschulalter	23	0.1%	21	0.2%	0	0.0%	7	0.1%	51
Anzahl Kindergärtner	29	6.1%	3	1.8%	0	0.0%	2	1.8%	34
Anzahl Primarschüler	340	23.6%	128	21.2%	91	20.0%	85	26.9%	644
Anzahl Oberstufenschüler	129	22.0%	42	20.6%	31	14.4%	14	13.7%	216
Anzahl Jugendliche	66	0.3%	20	0.3%	16	0.2%	4	0.1%	106
Anzahl Erwachsene	58	0.2%	8	0.1%	7	0.1%	5	0.1%	78
Anzahl Senioren	17	0.1%	3	0.0%	1	0.0%	2	0.0%	23
Anzahl Fachbelegungen	762		256		167		138		1'323
Anzahl Fachbelegungen pro Kopf	1.15		1.14		1.14		1.16		1.15

Schülerzahlen Musikschule 2019 (2. Halbjahr)									
	Dübendorf		Fällanden		Wangen-Brüttisellen		Schwerzenbach		Total
Schüler total (Köpfe)	673	2.4%	231	2.7%	150	1.9%	129	2.5%	1'183
Anzahl Kinder im Vorschulalter	27	0.1%	24	0.3%	2	0.0%	9	0.2%	62
Anzahl Kindergärtner	34	7.1%	10	6.0%	2	1.2%	6	5.5%	52
Anzahl Primarschüler	361	25.0%	138	22.8%	93	20.4%	93	29.4%	685
Anzahl Oberstufenschüler	112	19.1%	32	15.7%	31	14.4%	13	12.7%	188
Anzahl Jugendliche	46	0.2%	16	0.2%	11	0.2%	2	0.0%	75
Anzahl Erwachsene	74	0.3%	8	0.1%	11	0.2%	4	0.1%	97
Anzahl Senioren	19	0.1%	3	0.0%	0	0.0%	2	0.0%	24
Anzahl Fachbelegungen	773		267		170		156		1'366
Anzahl Fachbelegungen pro Kopf	1.15		1.16		1.13		1.21		1.15

Schülerzahlen (Nach Alterskategorien)



Personal (Anzahl Köpfe)

	2015	2016	2017	2018	2019
Schulleitung / Administration	4	4	4	4	5
Instrumental					
Bläser	21	20	20	18	17
Streicher	9	10	10	11	12
Zupfinstrumente	9	10	10	11	11
Tasten	16	16	15	15	15
Schlagzeug/Percussion	4	4	4	4	4
Chor / Gesang	7	7	7	7	8
Korrepetition	2	4	4	4	2
Musikalische Früherziehung	2	2	3	3	3
Musikalische Grundausbildung	11	11	12	11	13
Gesamttotal (inkl. Doppelfunktionen)	85	88	89	88	90
Gesamttotal (ohne Doppelfunktionen)	80	83	84	84	81

Anlässe

	2015	2016	2017	2018	2019
Vortragsübungen	44	26	45	35	45
Schülerkonzerte ‚con entusiasmo‘	6	5	5	5	4
Stufentest (regional)	1	1	1	1	1
Konzerte Förderprogramm (regional)	6	6	6	7	8
Externe Schülerauftritte	8	9	9	15	10
Haus der Musik / Instr. Vorstellung	1	1	1	1	1
Schulhauskonzerte	9	9	8	9	9
Lehrerkonzerte ‚in vino musica‘	7	6	7	8	6
Workshops/Projekte	3	3	3	15	6
Gesamttotal	85	66	85	94	90

Betriebsrechnung

1.1.2018 – 31.12.2018

Aufwände

Besoldungen Musiklehrpersonen	2'761'241.60	67.03%
Besoldungen VZM-Austausch	118'113.50	2.87%
Besoldungen Vikariate	43'350.80	1.10%
Verpflegungszulagen	29'869.40	0.73%
Besoldungen Administration und Schulleitung	287'828.55	6.99%
Sozialabgaben aller Mitarbeitenden	550'782.05	13.37%
Total Personalaufwand, inkl. Sozialleistungen	3'793'212.90	92.07%
Weiterbildung	28'710.21	0.70%
Mietaufwand	15'882.34	0.39%
übriger Aufwand	281'882.13	6.84%
Gesamtaufwände	4'119'687.58	100.00%

Erträge

Deckungsbeitrag Stadt Dübendorf	1'007'085.49	24.44%
Ertrag Anschlussgemeinden	1'051'061.40	25.51%
Ertrag Eltern (Kursgelder)	1'379'250.75	33.48%
Ertrag Kanton (Staatsbeitrag)	139'562.65	3.39%
Ertrag aus Zusammenarbeit mit Volksschule (MGA, Klassenmusizieren Dübendorf)	472'571.44	11.47%
Erträge (Drittmittel)	66'114.15	1.60%
Rückerstattungen (EO etc.)	4'041.70	0.08%
Total Erträge	4'119'687.58	100.00%

Kostenverteilung

Eltern	33.48 %
Kanton	3.39 %
Gemeinden	63.13 %

Olivier Scurio
Schulleiter

Dübendorf, im Dezember 2019