

Jahresbericht 2015





Jahresbericht der Schulleitung

Die Regionale Musikschule Dübendorf (*rmd*) ist eine lebendige Institution und ein Bestandteil des kulturellen Lebens der Region! Erfreulicherweise steigt die Zahl der kulturellen Veranstaltungen, bei welchen wir als Partner fest eingeplant sind. Dies ermöglicht unseren Schülerinnen und Schülern zusätzliche Plattformen um ihr Können zu zeigen.

Harmonisierung

Per Schuljahr 2015/2016 konnte die seit längerem angestrebte Harmonisierung mit einer einheitlichen Tarifordnung für alle Gemeinden umgesetzt werden. Dieser Schritt ist einerseits eine grosse Erleichterung für unsere Administration und schafft andererseits Transparenz für unsere Kunden (Gleicher Preis für gleiche Leistung).

Unterrichtsformen

Flexible Unterrichtsformen nach MDU[®] sind ein fester Bestandteil der *rmd* geworden. Etwas mehr als 10% unserer Schülerinnen und Schüler nutzen diese Formen. Mit unserem Projekt ‚*Unser GA für die Musikschule*‘ haben wir im Projektwettbewerb des Verbands Musikschulen Schweiz einen 2. Preis erhalten. Eine tolle Honorierung und Wertschätzung unserer täglichen Arbeit. Unter dem Motto ‚Musikalische Bildung statt Zeit‘ erarbeiten wir zukunftsweisende Tarifmodelle.

Infrastruktur

Zu den aktuellen ‚Sorgekindern‘ der *rmd* gehören die Räumlichkeiten für den Musikunterricht. Durch den steigenden Raumbedarf der Volksschule, fallen diesem vermehrt Musikzimmer zum Opfer. Die angestrebte Mehrfachnutzung bedeutet eine Einschränkung des Musikschulbetriebes. Wir benötigen mittelfristig eigene Räumlichkeiten, um unser Angebot weiterhin zufriedenstellend erfüllen zu können.

Musikalische Früherziehung und MGA

Die Musikalische Grundausbildung (MGA) ist nicht in allen Gemeinden vorhanden. Wünschenswert wäre es, dass alle Schulkinder in den Genuss einer mehr oder weniger gleichwertigen Musikalischen Grundausbildung kommen. Ansonsten bleibt die Chancengleichheit auf der Strecke. Eine Umsetzung des Rahmenlehrplanes ist so fast nicht möglich.

Auch unsere Früherziehungsangebote (Eltern-Kind Singen und Musik-Kindergarten) haben sich noch nicht in allen Gemeinden etabliert.

Fachbereichsinformationen

Das Klavier und die akustische Gitarre sind noch immer die gefragtesten Instrumente. Die Fluktuation unter den Schülerinnen und Schülern ist generell leicht zurückgegangen.

Bei den Blasinstrumenten verzeichnen die Blechbläser (Trompete, Posaune etc.) eine leichte Zunahme. Zurückgegangen sind die Zahlen bei den Holzblasinstrumenten (Querflöte, Saxophon, Klarinette etc.)

Der Gesang (Pop/Rock und Kinderchöre) erfreut sich einer wachsenden Beliebtheit.

Ensembles

Die *rmd* ist bestrebt, für die meisten Schülerinnen und Schüler ein passendes Zusammenspielangebot neben dem regulären Musikunterricht anbieten zu können. Dank Kooperationen mit unseren Nachbarschulen steht unser Angebot deren Schülerinnen und Schülern zur Verfügung. Im Gegenzug können wir durch Angebote der Nachbarschulen profitieren.

Erwachsenen- und Seniorenangebote

Das Angebot für Erwachsene und im speziellen auch für Senioren hat grosses Potential, muss aber besser vermarktet werden. Das Abo-System hat sich etabliert und bietet den Erwachsenen die gewünschte und nötige Flexibilität. Erfreulich ist auch, dass vermehrt Erwachsene regelmässigen Unterricht buchen. Bei den Seniorenangeboten braucht es noch etwas Geduld und nötige Kontakte bei Seniorenvereinigungen.

Förderprogramm

Die Nachwuchsförderung ist uns ein grosses Anliegen. Aktuell sind 9 junge Musikerinnen und Musiker in unserem regionalen Förderprogramm eingeschrieben. Das gesamte Leistungsniveau ist sehr beachtlich, immer mal wieder besuchen auch Schüler gleichzeitig die Kunst- und Sportschule Uster.

Konzerte, Veranstaltungen

Gegen 45 Vortragsübungen, 6 Schülerkonzerte der Reihe ‚con entusiasmo‘, 7 Konzerte der Reihe ‚in vino musica‘ von und mit unseren Lehrpersonen und 6 Förderkonzerte wurden organisiert und durchgeführt.

9 Konzerte wurden im Rahmen der traditionellen Schulkonzerte in allen Gemeinden durchgeführt. Mit diesen Konzerten erreichten wir mehr als 500 Schüler im Unterstufenalter.



Unsere Schülerinnen und Schüler wie auch Ensembles und Bands wurden im vergangenen Jahr oft von externen Veranstaltern engagiert.

Wir sind stolz, aktiv einen kulturellen Beitrag leisten zu können.

Stufentest / Wettbewerbe

Die Stufentests haben sich in unserer Region etabliert. Zusammen mit unseren Nachbarschulen wurden die Austragungen an verschiedenen Orten von Illnau bis Wetzikon durchgeführt. 100 *rmd*-Schülerinnen und Schüler haben an den Tests teilgenommen. Die Zusammenarbeit mit den Nachbarschulen hat sich bewährt und etabliert. Punktuell wurden Anpassungen in der Organisation vorgenommen, um die Effizienz steigern zu können.

Wiederum haben einige *rmd*-Schülerinnen und Schüler am Zürcher Musikwettbewerb sowie am Schweizer Jugendmusikwettbewerb erfolgreich teilgenommen.

Umfragen

Im Rahmen unseres Qualitätsmanagements führten wir im Oktober 14 eine zweite Mitarbeiterbefragung durch.

Unser Team identifiziert sich stark mit der *rmd* und schätzt die Professionalität der Organisation und der Führung. Die Lehrpersonen arbeiten motiviert und professionell an ‚ihrer‘ Schule und für ihre Schülerinnen und Schüler.

Schlussbemerkung

Wir danken allen unseren Musiklehrpersonen und den Verwaltungsassistentinnen für ihren Einsatz. Den Behörden und Volksschulleitungen danken wir für das Vertrauen und die immerwährende Unterstützung.

Dübendorf im Dezember 2015

Olivier Scurio und Martin Sonderegger
Schulleitung

Die internen Weiterbildungen werden geschätzt und der zentrale Standort im Stägebuck wird als bereichernd empfunden.

Die teilweise unbefriedigenden Räumlichkeiten spiegeln sich in einer entsprechenden negativen Aussage zur Arbeitsplatzzufriedenheit wider. Wir versuchen hier entsprechende neue Lösungen zu finden.

Qualitätsmanagement

Am 8. Juni 2015 fand erfolgreich das Aufrechterhaltungsaudit von der Zertifizierungsstelle SQS statt. Im November 2015 wurden die Prozesse Personalentwicklung, Unterrichtsorganisation sowie Finanz- und Rechnungswesen in internen Audits überprüft.

Die Audits zeigten keine grundlegenden Probleme auf, ermöglichen aber eine stetige Verbesserung der Prozesse.

Im vergangenen Jahr wurde der Prozess der Dokumentenleitung und Inhaltsverwaltung des Handbuchs geklärt und optimiert. Dadurch sollten Änderungen an den Prozessen nun transparent nachvollziehbar und die Prozesse stets überall aktuell verfügbar sein.

Ebenfalls optimiert wurden im vergangenen Jahr die Statistiken zu den Schülerzahlen und Fachbelegungen. Die Schülerzahlen werden neu nicht mehr nur absolut sondern auch im Verhältnis zu den Personen der entsprechenden Alterskategorien ausgewiesen, was den Zahlen eine höhere Aussagekraft gibt.



Personelles

Dienstjubiläen Schuljahr 2014 / 15

Die herzlichsten Glückwünsche verbunden mit unserem Dank und unserer Anerkennung für die treue Mitarbeit gehen an:

10 Jahre

Martina Nowak (Violine)

15 Jahre

Yumi Araki (Violine)
Grazyna Gürtler (Klavier)
Jevrem Novakovic (Klavier)

20 Jahre

Olivier Scurio (Oboe, Saxofon)

30 Jahre

Benedikt Flückiger (Querflöte)

Personalmutationen

Verlassen haben unsere Schule:

Thomas Bloch (Keyboard)
Belinda O'Reilly (Trompete)
David Talamante (Gitarre)
Aliéksey Vianna (Gitarre)

Wir danken den Lehrpersonen für ihr Engagement und wünschen ihnen für die Zukunft alles Gute.

Wir begrüßen herzlich an der rmd:

Roger Enzler (Keyboard)
Fabian Jud (Trompete)
Rebekka Kappeler (MGA)
Claudio Weber (Gitarre)

Wir wünschen ihnen viel Spass und Freude mit den neuen Schülerinnen und Schülern wie auch in unserem Team!



Zahlen, Daten, Fakten

Die nachfolgenden Zahlen sind Durchschnittswerte pro Kalenderjahr.

Erteilte Unterrichtsstunden / Woche

Instrumental- und Gesangsunterricht	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Dübendorf	276.15	330.90	208.75	277.60	276.00	329.45
Schwerzenbach	82.40	95.90	70.95	66.15	55.90	55.15
Wangen-Brüttsellen	134.05	133.15	107.30	109.85	106.60	111.30
Fällanden			106.50	126.45	121.20	129.60
Total	492.60	559.95	493.50	580.05	559.70	625.50

Musikalische Früherziehung (MGA, El-Ki, Rhythmikgarten)	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Dübendorf	78.00	84.00	87.00	84.50	83.00	86.00
Wangen-Brüttsellen	37.00	31.00	31.00	33.00	29.50	29.50
Fällanden				4.00	3.00	1.00
Total	115.00	115.00	118.00	121.50	115.50	116.50

Klassenunterricht, Ensembles	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Dübendorf	1.00	5.85	7.95	9.00	17.00	7.50
Schwerzenbach	3.10	3.35	4.95	6.00	14.00	9.00
Wangen-Brüttsellen	1.50	2.35	2.45	3.00	9.00	2.00
Fällanden			2.45	3.00	9.00	2.00
Total	5.60	11.55	17.80	21.00	49.00	20.50

Gesamtstunden / Woche	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Total aller Gemeinden	613.20	686.50	629.30	722.55	728.20	762.50
= Erbrachte Lektionen à 30 Min. / Woche	1'226	1'373	1'258	1'445	1'457	1'525
Veränderung in % im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr		10.70 %	-9.15 %	12.95 %	0.85%	4.65%



Einwohner- und Schülerzahlen

Einwohnerzahlen Gemeinden und Schülerzahlen Volksschule 2015					
	Dübendorf	Fällanden	Wangen-Brüttisellen	Schwerzenbach	Total
Einwohner total	26'252	8'182	7'623	5'143	47'200
Anzahl Kindergärtner	552	194	166	108	1'020
Anzahl Primarschüler	1386	515	436	280	2'617
Anzahl Oberstufenschüler	556	145	235	96	1'032
Anzahl Erwachsene (=Total minus Schüler)	23'758	7'328	6'786	4'659	42'531

Schülerzahlen Musikschule 2015 (1. Halbjahr)									
	Dübendorf		Fällanden		Wangen-Brüttisellen		Schwerzenbach		Total
Schüler total (Köpfe)	548	2.1%	222	2.7%	180	2.4%	101	2.0%	1'051
Anzahl Kinder im Vorschulalter	12	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	0	0.0%	16
Anzahl Kindergärtner	12	2.2%	2	1.0%	1	0.6%	0	0.0%	15
Anzahl Primarschüler	288	20.8%	156	30.3%	97	22.2%	59	21.1%	600
Anzahl Oberstufenschüler	105	18.9%	35	24.1%	47	20.0%	24	25.0%	211
Anzahl Jugendliche	64	0.3%	22	0.3%	26	0.4%	11	0.2%	123
Anzahl Erwachsene	67	0.3%	5	0.1%	7	0.1%	7	0.2%	86

Schülerzahlen Musikschule 2015 (2. Halbjahr)									
	Dübendorf		Fällanden		Wangen-Brüttisellen		Schwerzenbach		Total
Schüler total (Köpfe)	563	2.1%	234	2.9%	163	2.1%	107	2.1%	1'067
Anzahl Kinder im Vorschulalter	15	0.1%	23	0.3%	2	0.0%	0	0.0%	40
Anzahl Kindergärtner	18	3.3%	4	2.1%	3	1.8%	0	0.0%	25
Anzahl Primarschüler	332	24.0%	157	30.5%	102	23.4%	73	26.1%	664
Anzahl Oberstufenschüler	93	16.7%	28	19.3%	34	14.5%	22	22.9%	177
Anzahl Jugendliche	46	0.2%	14	0.2%	15	0.2%	8	0.2%	83
Anzahl Erwachsene	59	0.2%	8	0.1%	7	0.1%	4	0.0%	78



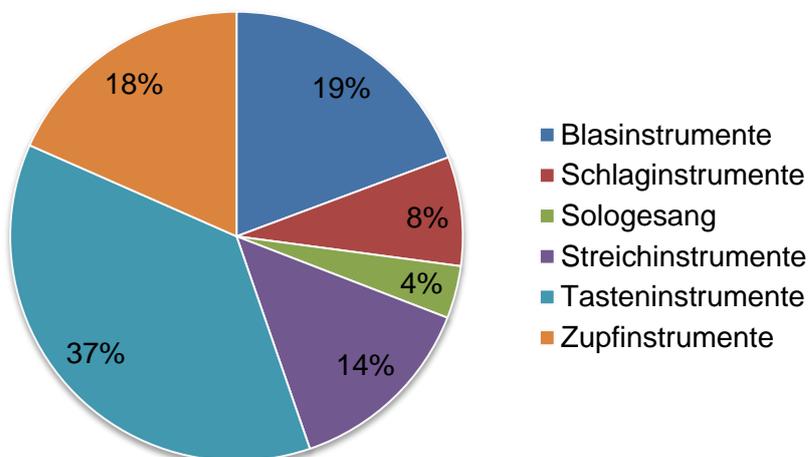
Personal (Anzahl Köpfe)

	2012	2013	2014	2015
Schulleitung / Sekretariat	4	4	4	4
Instrumental	58	58	60	59
Chor / Gesang	7	8	7	7
Korrepetition	3	3	2	2
Musikalische Grundausbildung	11	12	12	11
Gesamttotal (inkl. Doppelfunktionen)	83	85	85	83

Anlässe

	2012	2013	2014	2015
Vortragsübungen	39	30	46	44
Schülerkonzerte ‚con entusiasmo‘	6	8	6	6
Stufentest (regional)	1	1	1	1
Konzerte Förderprogramm (regional)		2	5	6
Externe Schülerauftritte	9	8	7	8
Haus der Musik / Instr. Vorstellung	1	1	1	1
Schulhauskonzerte	8	11	10	9
Lehrerkonzerte ‚in vino musica‘	8	10	6	7
Gesamttotal	72	71	83	82

Fachgruppen





Betriebsrechnung 1.1.2014 – 31.12.2014

Aufwände

Besoldungen Musiklehrpersonen	2'358'816.70
Verpflegungszulagen	29'565.24
Besoldungen Vikariate	54'748.80
Besoldungen VZM-Austausch	94'853.75
Besoldungen Administration	242'110.10

Löhne in Zusammenarbeit mit der Volksschule (MGA, Klassenmusizieren)	291'885.00
Sozialabgaben aller Mitarbeitenden	443'292.96
Total Personalaufwand, inkl. Sozialleistungen	3'515'272.55

Weiterbildung	26'905.05
übriger Aufwand	160'427.88
Total Aufwände	3'702'605.48

Erträge

Deckungsbeitrag Stadt Dübendorf	735'988.08
Ertrag Anschlussgemeinden	1'083'015.90
Ertrag Eltern (Kursgelder)	1'326'947.90
Ertrag Kanton (Staatsbeitrag)	131'552.55
Ertrag aus Zusammenarbeit mit Volksschule (MGA, Klassenmusizieren Dübendorf)	414'995.85
Weitere Erträge (Zinsen, Legate etc.)	10'105.20
Total Erträge	3'702'605.48

Kostenverteilung

Eltern	35.85 %
Kanton	3.55 %
Gemeinden	60.60 %